



برنامه راہبردی مرکز تحقیقات شنوایی

بسمه الله الرحمن الرحيم

کمیته برنامه‌ریزی راهبردی مرکز تحقیقاتی شنوایی

برای تدوین برنامه راهبردی پنج ساله مرکز تحقیقاتی شنوایی کمیته برنامه‌ریزی راهبردی تشکیل شد. این کمیته با تشکیل جلسات منظم هفتگی و با جمع‌آوری اطلاعات درون سازمان و برون سازمان و آنالیز محیط داخلی و خارجی سازمان اقدام به تعیین مأموریت، دورنما، ارزشها و اهداف کلی و اختصاصی مرکز تحقیقاتی برای سالهای ۱۳۹۸-۱۳۹۴ نمود. استراتژی‌های مناسب برای دستیابی به اهداف مرکز تحقیقاتی تعیین گردید و برنامه عملیاتی مربوطه با کمک مسئولین واحدهای مختلف مرکز تحقیقاتی تدوین گشت.

جدول ۱: اعضای کمیته برنامه‌ریزی راهبردی مرکز تحقیقاتی شنوایی

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت
۱	دکتر نادر صاکی	رئیس مرکز
۲	دکتر آرش بیات	معاون پژوهشی مرکز
۳	دکتر حسن آبشیرینی	عضو مؤسس
۴	دکتر سهیلا نیک اخلاق	عضو مؤسس
۵	دکتر فخر رحیم	عضو مؤسس
۶	دکتر مظفر سرافراز	عضو مؤسس

فرایند برنامه‌ریزی راهبردی

مراحل فرایند برنامه‌ریزی راهبردی مرکز تحقیقاتی شنوایی در جدول ۲ بیان شده است. برای تدوین این برنامه کمیته برنامه‌ریزی راهبردی تشکیل شد تا با تحلیل محیط داخلی و خارجی دانشگاه و آشنایی با نقاط قوت و ضعف دانشگاه و فرصت‌ها و تهدیدهای موجود در محیط، اهداف راهبردی و استراتژی‌های مناسبی برای مرکز تحقیقاتی تدوین شود و متناسب با آن‌ها برنامه‌های اجرایی مناسبی نوشته شود تا منجر به رسیدن به مزیت برتری برای مرکز تحقیقاتی شود.

جدول ۲: نمودار گانت فرایند تدوین برنامه راهبردی مرکز تحقیقاتی (به هفته)

ردیف	فعالیت‌های اجرایی	زمان	۱	۲	۳	۴	۵	۶	۷	۸	۹
۱	تشکیل تیم برنامه‌ریزی راهبردی مرکز	۱ هفته									
۲	ارزیابی‌های اولیه برنامه راهبردی مرکز	۳ هفته									
۳	تدوین اهداف و شاخص‌های عملکردی مرکز	۱ هفته									
۴	تدوین برنامه عملیاتی سال اول	۲ هفته									
۸	برآورد هزینه برنامه عملیاتی سال اول	۱ هفته									
۹	تعدیل برنامه عملیاتی سال اول	۱ هفته									
۱۰	ارائه برنامه راهبردی	۱ هفته									

بیانیه مأموریت مرکز تحقیقات شنوایی

مشارکت در ارتقاء و بهبود کیفیت خدمات بهداشتی- درمانی و بالا بردن موقعیت علمی دانشگاه در منطقه از طریق ایجاد بستر فضاهای پژوهشی در زمینه شنوایی برای هماهنگی تحقیقات بالینی و علوم پایه و تشویق کارهای تیمی و ارتباط فعال با سایر مراکز تحقیقاتی و سازمانهای متولی بهداشت و سلامت جامعه در کشور و سایر مراکز بین المللی

بیانیه دورنمای مرکز تحقیقات شنوایی

ما بر آنیم تا با بهره گیری از تجارب ارزشمند اعضای هیات علمی متعهد و پژوهشگران توانا با گسترش تحقیقات بنیادی و کاربردی در زمینه شنوایی تا سال ۱۳۹۸ به عنوان قطب پژوهشی شنوایی کشور در آئیم و نقش کلیدی در برنامه ریزی های بهداشتی مربوطه رادر سطح کشور ایفا نمائیم.

بیانیه ارزش های مرکز تحقیقات شنوایی

- توجه به کرامت انسانی به عنوان سرمایه مرکز
- عدم اعمال سلیقه های شخصی، گروهی و سیاسی در انجام تحقیقات
- تعهد و وجدان کاری
- امانت داری و حفظ حریم شخصی کارکنان و افراد تحت پژوهش
- رعایت نظم در امور
- احترام و تکریم ارباب رجوع

اهداف کلی مرکز تحقیقات شنوایی

- G1 - توسعه کمی و کیفی تحقیقات مرکز
- G2 - ارتقای هدفمندی پژوهش های مرکز جهت کمک به دستیابی دانشگاه به مرجعیت علمی و تقویت پاسخگویی به نیازهای حوزه سلامت
- G3 - توسعه همکاری اثربخش با سایر مراکز تحقیقاتی درون و برون دانشگاهی و ارتباط با صنعت
- G4 - تقویت ترجمان دانش و کاربست نتایج پژوهش و تبدیل آن ها به اقدامات عملی در حوزه سلامت
- G5 - بهبود رضایت کارکنان و محققین مرکز
- G6 - بهبود بهره وری مرکز

اهداف مرکز تحقیقات شنوایی

G1 - توسعه کمی و کیفی تحقیقات مرکز در حوزه شنوایی

- G1O1: بهبود زیر ساخت های مورد نیاز مرکز به میزان حداقل ۲۰ درصد در هر سال تا پایان برنامه
- G1O1P1: بهبود استانداردهای فضای فیزیکی مرکز
- G1O1P2: توانمند سازی و ارتقاء استانداردهای نیروی انسانی کارشناسی مرکز
- G1O1P3: جذب وبه کارگیری هیأت علمی پژوهشی در مرکز
- G1O1P4: بهبود استانداردهای تجهیزاتی مرکز
- G1O1P5: تامین منابع اطلاعاتی مورد نیاز مرکز
- G1O1P6: استاندارد سازی پروتکل های ثبت داده ها
- G1O1P7: تدوین قوانین حمایتی از پژوهش های با کیفیت بالا
- G1O2: افزایش پژوهش های منجر به چاپ مقاله توسط محققین مرکز به میزان سالانه حداقل ۲۰ درصد تا پایان برنامه
- G1O2P1: اجرای پروژه توسعه مقالات منتج از پایان نامه ها
- G1O2P2: اجرای پروژه توسعه مقالات منتج از طرح های تحقیقاتی
- G1O3: افزایش مقالات چاپ شده در مجلات با $IF > 1$ به میزان سالانه ۲۰ درصد نسبت به سال پایه تا پایان برنامه
- G1O3P1: اجرای پروژه تشویقی مشترک مرکز و معاونت توسعه پژوهش و فن آوری در زمینه حمایت از چاپ مقالات با $IF > 1$
- G1O3P2: اجرای کارگاه های توانمند سازی برای اعضای مرکز در زمینه آشنایی با پایگاه های استنادی معتبر بین المللی.
- G1O4: افزایش تسهیلات ارائه شده جهت توسعه طرح های تحقیقاتی به میزان سالانه ۲۰ درصد تا پایان برنامه
- G1O4P1: اجرای پروژه تسریع در فرایند داوری، تصویب و تسویه طرح های تحقیقاتی مرکز

G2 - ارتقای هدفمندی پژوهش های مرکز جهت کمک به دستیابی دانشگاه به مرجعیت علمی و تقویت پاسخگویی به نیازهای حوزه سلامت

G2O1: افزایش پوشش اولویت های پژوهشی حوزه سلامت توسط طرح های تحقیقاتی محققین در هر سال به میزان حداقل ۱۰ درصد تا پایان برنامه.

G2O1P1: اجرای مگا پروژه تحقیقاتی در زمینه کاشت حلزون شنوایی

G2O1P2: اجرای پروژه تحقیقاتی در زمینه اختلالات گفتار و زبان

G2O1P3: اجرای پروژه تحقیقاتی در زمینه غربالگری شنوایی نوزادان

G2O1P4: اجرای پروژه تحقیقاتی در زمینه اختلالات تعادلی

G2O1P5: اجرای پروژه تحقیقاتی در زمینه جراحی های اتولوژیک

G3 - توسعه همکاری اثربخش با سایر مراکز تحقیقاتی درون و برون دانشگاهی و ارتباط با صنعت

G3O1: افزایش اطلاع رسانی در زمینه ظرفیت ها و توانمندیهای پژوهشی مرکز

G3O1P1: تهیه کتابچه معرفی توانمندی های مرکز

G3O1P2: اجرای پروژه به روز رسانی پورتال مرکز

G3O1P3: برگزاری ژورنال کلاب های منظم در حوزه پژوهش با دعوت از اساتید داخل و خارج از دانشگاه

G3O2: افزایش همکاری اثر بخش با سایر مراکز تحقیقاتی دانشگاه

G3O2P1: تفاهم نامه همکاری مشترک با مرکز تحقیقات اسکلتی عضلانی

G3O2P2: تفاهم نامه همکاری مشترک با مرکز تحقیقات گوش و حلق و بینی تهران

G3O2P3: پیگیری ایجاد آیین نامه تشویقی جهت بازدید از مراکز تحقیقاتی مرتبط و گذراندن دوره های Internship توسط محققین برگزیده مرکز

G303: افزایش همکاری اثر بخش با معاونت های حوزه سلامت و سایر مراکز دانشگاهی

G303P1: عقد تفاهم نامه با معاونت بهداشتی دانشگاه

G303P2: عقد تفاهم نامه با معاونت درمان دانشگاه

G303P3: عقد تفاهم نامه با سازمان بهزیستی

G4 - تقویت ترجمان دانش و کاربست نتایج پژوهش و تبدیل آن ها به اقدامات عملی در حوزه سلامت

G401P1: افزایش چاپ مقالات منشر شده توسط محققین در مجلات معتبر داخلی

G401P2: افزایش چاپ مقالات منشر شده توسط محققین در مجلات ISI, PUBMED

G401P3: حمایت از ارائه مقالات توسط محققین در سمینارها و کنگره های داخلی و بین المللی

G401P4: افزایش ۲۰ درصدی برگزاری سخنرانی و کارگاه های پژوهشی در مرکز در هر سال

G401P5: برگزاری سالیانه سمینار کاشت حلزون شنوایی

G401P6: برگزاری کارگاه های آموزشی در زمینه غربالگری شنوایی، توانبخشی شنیداری و

درمان اختلالات گفتاری-زبانی

G401P7: حمایت از طرح محصول محور و قابل تجاری سازی

G5 - بهبود رضایت کارکنان و محققین مرکز

G501: افزایش سطح رضایت کارکنان مرکز به میزان سالانه حداقل ۱۰ درصد تا پایان برنامه

G501P1: اجرای شیوه نامه ارتقای امنیت شغلی کارکنان

G501P2: اجرای برنامه های توانمند سازی جهت کارکنان

G501P3: اجرای پروژه نظرسنجی و ارتقای رضایتمندی کارکنان

G502: افزایش رضایتمندی محققین مرکز به میزان سالانه حداقل ۱۰ درصد تا پایان برنامه
G502P1: اجرای پروژه شفاف سازی گردش کار و ارتقای کیفیت فرآیندهای ارائه خدمات
G502P2: طراحی و اجرای پروژه کاهش زمان رسیدگی به درخواست های محققین
G502P3: طراحی اجرای پروژه اطلاع رسانی به محققین
G502P4: اجرای پروژه نظرسنجی و ارتقای رضایتمندی محققین

G6 - بهبود بهره وری مرکز

G601: افزایش بهره وری منابع مرکز به میزان سالانه ۱۰ درصد تا پایان برنامه
G601P1: اجرای برنامه عملیاتی مرکز
G601P2: استقرار برنامه مدیریت کیفیت در مرکز
G601P3: اجرای برنامه توسعه دولت الکترونیک
G601P4: اجرای پروژه نگهداشت تجهیزات و فضای فیزیکی مرکز
G601P5: اجرای پروژه مدیریت سبز در مرکز
G601P6: اجرای پروژه کاهش هزینه های غیرضروری در مرکز
G601P7: اجرای پروژه افزایش درآمدهای حاصل از فعالیت های مرکز
G601P8: اجرای پروژه ثبت، گزارش دهی و آرشيو اطلاعات مرکز



Ahvaz Jundishapur
University of Medical Sciences

Hearing Research Center
Ahvaz Jundishapur University of Medical Sciences

<http://hreachvaz.ajums.ac.ir>